

*Шафаг Гусейн кызы Абдуллаева, кандидат экономических наук  
Азербайджанский университет иностранных языков*

## **Особенности формирования и реализации региональной инновационной стратегии в Азербайджане**

**Постановка проблемы.** Отечественное сельское хозяйство переживает инновационный кризис, который связан с отсутствием необходимых условий для развития отрасли за счёт освоения научно-технических достижений. Инновационный потенциал сельского хозяйства используется на 4–5% против 50% и более в сравнении с экономически развитыми странами. Ежегодно остаются невосстановленными сельскохозяйственным производством до 40–50% законченных научно-технических разработок [1, 2].

В последние годы Азербайджан ориентирован на развитие инновационной экономики взамен сырьевой. В настоящее время в стране с целью создания благоприятной среды для развития конкурентной промышленной продукции на основе инновационных и высоких технологий проводится ряд мероприятий системного характера, для чего подписаны президентские указы «О создании Сумгаитского химико-промышленного парка» и «О создании Сураханского промышленного парка в г. Баку» от 28 декабря 2011 года. Вместе с тем необходимо отметить, что во многих регионах страны научный потенциал используется слабо. Одним из основных причин этого является то, что продукция, которая может быть изготовлена на основе результатов научных разработок, неконкурентоспособна. Разрыв связей, существовавших между научными организациями и производством, повсеместно привел к тому, что они стали развиваться относительно независимо друг от друга. Для преодоления недостатков в этом вопросе необходимо разработать региональную инновационную стратегию для

расширения инновационной деятельности регионов.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Проблеме роли формирования и реализации региональной инновационной стратегии национальной экономики Азербайджана посвящены труды ученых: И. Алиева, Р. Мехтиева, А. Ахмедова, О. Мамедли, М. Исмаилова, А. Мусаева и др.

**Цель статьи** – раскрыть особенности формирования инновационной стратегии регионов Азербайджана, исследовать проблемы региональной и отраслевой структуры развития, определить задачи и принципы инновационной политики государства.

**Изложение основных результатов исследования.**

1. Особенности формирования инновационной экономики регионов. Нынешняя сырьевая направленность экономики приводит к ее технической отсталости и тормозит инновационное развитие. Чтобы Азербайджан был в ряду экономически развитых стран, необходимо его развивать на основе инновационных информационных технологий. Международный опыт показывает, что стратегия развития ведущих экономически развитых стран основана на высоком росте научно-технического потенциала, конкурентоспособности продукции и непрерывного поиска инноваций. Необходимо отметить, что в Азербайджане не существует четкой инновационной стратегии и средства на инновации выделяются по остаточному принципу [1, с. 55]. При этом нельзя забывать о том, что в конечном счете уровень инноваций определяет уровень развития производительных сил, что напрямую сказывается на технологических процессах НТП. Для

республики характерно непропорциональное размещение производительных сил. В 2010 году в г. Баку проживало 23% населения страны, однако его доля составляла 78% в выпуске общей продукции, и 90,4% – промышленной продукции. По этой причине развитие регионов является первоочередной задачей в деле развития социально-экономического уровня страны. В связи с этим была принята «Государственная программа по социально-экономическому развитию регионов Азербайджанской Республики (2004-2008 гг.)». Она была направлена на улучшение социальных условий и повышение уровня жизни населения страны, проживающего в регионах, развитие экономики регионов в общем и динамическое развитие не нефтяного сектора экономики в частности [2]. В результате выполнения этой программы за 2004-2008 годы в стране было построено и введено в эксплуатацию восемь электрических станций, шесть из которых функционируют в регионах. В городах Астара, Шеки, Хачмас, Нахчыван введены в эксплуатацию модульные электростанции, кроме того, в г. Нахчыване газотурбинная электростанция и Вайхырская ГЭС. В результате проведенных мероприятий уровень газификации страны повысился с 62 до 85%. Вместе с тем были осуществлены многочисленные проекты по усовершенствованию системы водоснабжения и канализации. За 2004-2008 годы в регионах были построены линии водоснабжения длиной в 723,5 км, канализации – в 209,3 км, 23 водохранилища, 214 артезианских скважин. За тот же период построено 75 новых отопительных систем и капитально отремонтировано 72. Кроме того, в регионах страны проведен ряд мероприятий по усовершенствованию транспортной инфраструктуры. За указанный период построено и капитально отремонтировано 1037,0 км магистральных дорог, проведены ремонтные работы на 615,6 км дорог республиканского значения, и 2728 км дорог местного значения, построено 69 новых мостов, отремонтировано 34 уже существующих. За тот же период введены в эксплуатацию международные аэропорты в городах Нахчыван, Гянджа, Ленкоран и Загатала, отвечающие совре-

менным требованиям. В целом в результате выполнения этой программы за период с 1 октября 2003-го по 1 января 2009 года было освоено 766 277 новых рабочих мест, из которых 547 573 являются постоянными. За счет успешной реализации нефтяной стратегии сформированы необходимые финансовые средства, которые могут быть использованы для финансирования развития регионов.

Для продолжения мероприятий по развитию экономики регионов Президент страны подписал Указ от 14 апреля 2009 года «Государственная программа социально-экономического развития регионов Азербайджанской Республики (2009 – 2013 гг.)». Цель программы заключается в том, чтобы ускорить развитие не нефтяного сектора страны, диверсифицировать экономику, добиться сбалансированного социально-экономического развития, повысить уровень благосостояния населения. Для достижения этих целей предполагается выполнение таких задач [3]: обеспечение ускоренного развития не нефтяного сектора страны за счет природных и трудовых ресурсов; продолжение мероприятий по улучшению инфраструктуры; улучшение среды функционирования бизнеса и ускорение его развития; продолжение дальнейшего привлечения инвестиций для развития экономики; стимулирование экспортоориентированной продукции; создание инфраструктурных объектов современного типа и модернизация существующих; улучшение коммунального обеспечения населения страны; продолжение осуществления мероприятий по повышению уровня занятости населения; сокращение уровня бедности. Мы полагаем, что для выполнения этих задач есть необходимость в усовершенствовании механизмов финансирования инновационной и инвестиционной деятельности в экономических районах. Как указывал академик Р. Мехтиев, инвестиции, направленные на развитие человеческого капитала, играют существенную роль в обеспечении устойчивого роста экономики. В результате чего рост человеческого капитала создает благоприятную среду для увеличения доходов граждан, повышения производительности труда и раз-

вития инновационной деятельности [4, с. 10].

2. Проблемы регионального и отраслевого развития инновационной экономики в Азербайджане. Исследования показывают, что имеются серьезные основания для технического и технологического перевооружения металлургической промышленности. За исключением Baku Steel Company, материально-техническая база остальных предприятий данной отрасли существенно устарела. В рамках мер по проведению инновационной политики в цветной металлургии необходимо отметить строительство Гянджинского алюминиевого завода, где были применены современные технологии, модернизацию Сумгаитского алюминиевого и Гянджинского глиноземного заводов. Модернизация «Дашкесанского горнообогатительного» ООО на основе современных технологий и строительство нового металлургического завода станет важным шагом в инновационной деятельности в черной металлургии.

Одной из перспективных отраслей страны является нефтяное машиностроение. Считаем, что соседство с нефтяными странами, а также богатый опыт нашей страны в этой отрасли создают серьезные предпосылки для развития нефтепромыслового оборудования. Заметим также, что развитие данной отрасли может быть осуществлено совместно с зарубежными фирмами. Для привлечения передовых технологий в страну прямое инвестирование иностранных компаний считается очень эффективным способом. С этой точки зрения, став пайщиком иностранной компании по нефтяному машиностроению, можно воспользоваться возможностями этой компании для развития нефтяного машиностроения своей страны. В Азербайджане в таких отраслях, как электроника, приборо- и автомобилестроение инновации применяются больше по сравнению с другими отраслями и поэтому они имеют хорошие перспективы развития. Точками развития в этих отраслях являются сборка готовой продукции по импортным комплектующим с дальнейшим производством некоторых из них в нашей стране. Считаем, что поскольку продукция машино-

строительной отрасли является относительно сложной и дифференцированной, освоение её требует инновационных мероприятий на длительный период. В связи с тем, что оптимальные размеры машиностроительной продукции достаточно большие, целесообразна концентрация производства в данной отрасли. Здесь следует проводить как научно-исследовательские, так и опытно-конструкторские работы для налаживания производства с дальнейшим экспортом продукции. Необходимо создание крупного предприятия, в состав которого могут войти более мелкие предприятия данной отрасли.

Заметим, что создание крупного предприятия может облегчить привлечение новой технологии, одним из способов которого будет приобретение иностранной компании, что широко используется в машиностроении. Кроме того, это является предпосылкой для создания совместных предприятий с иностранными партнерами.

Исследования показывают, что в нашей республике имеется большой опыт в деле производства электрических моторов. Считаем целесообразным объединение ООО «Yeni BMEZ» и «Elektromaşın» в одном предприятии с целью развития этой отрасли. Отметим, что ООО «Yeni BMEZ» с площадью 16 га и производственной площадью 80 тыс. кв.м в свое время в бывшем СССР был единственным заводом по производству электромоторов мощностью 1,5-100 кВт и он экспортировал свою продукцию в 54 страны мира. В настоящее время материально-техническая база предприятия и его продукция устарели. Например, в большинстве оборудованию «Yeni BMEZ» 15 лет, а некоторому – 30 лет. Так что для развития инновационного процесса в этом предприятии необходимы долгосрочные меры и определенная инновационная стратегия государства.

Основу государственной политики по сельскому хозяйству составляет претворение в жизнь программы его модернизации. Обновляется материально-техническая база отрасли, применяются новые методы и технологии. В регионах проводятся мелиорационные мероприятия с целью ввода в оборот

новых земельных участков, расширения пахотных площадей и интенсивного развития виноградарства и садоводства. Развитие сельского хозяйства в Азербайджане во многом зависит от укрепления его материально-технической базы. Специалисты сходятся во мнении, что в настоящее время материально-техническая база сельского хозяйства слаба и чтобы достичь уровня 1990 года требуется примерно 10 тыс. плугов, 6 тыс. культиваторов, 7,5 тыс. сеялок, 4 тыс. сенокосилок и 3 тыс. прессовочных машин. Исследования показывают, что развитие регионов Азербайджана создало предпосылки к тому, чтобы развивалось финансирование сельского хозяйства, что в свою очередь повысило спрос на сельскохозяйственную технику. Считаем, что назрела необходимость в создании предприятия по производству сельскохозяйственных машин. Оно могло бы производить прессовочные машины, распылители для виноградников, сеялки для удобрений, плуги и разные машины и оборудование, пригодные в виноделии, и т.п. По мнению специалистов, по мере усовершенствования применяемых технологий, повышения эффективности производства в соответствующих отраслях увеличивается и преимущество страны в целом ряде отраслей [5]. Результаты исследований, проведенные Всемирным банком, показывают, что Азербайджан имеет сравнительное преимущество по производству картофеля, подсолнечника, гороха, помидоров, капусты, оливок, апельсинов, яблок, граната, винограда, телятины, баранины и молока [6]. Заметим, что с улучшением качества работы отраслей, обслуживающих производство страны, т.е. транспорта, связи, электроснабжения, банков и т.д., повышается рентабельность использования экономических ресурсов, а также конкурентоспособность страны.

Известно, что урожайность сельхозугодий и усовершенствование структуры посевов существенно зависит от системы поливов и сети коллекторно-дренажной системы. До недавнего времени ирригационная система страны не управлялась и не эксплуатировалась достаточно эффективно, в результате чего посевные площади не были обес-

печены дренажными системами в должной мере, что привело к возникновению определенных проблем в водоснабжении сельхозугодий [5, с. 4]. В «Государственной программе по надежному обеспечению населения Азербайджанской Республики продуктами питания в 2008-2015 гг.» было отмечено, что существенная часть земель республики подверглась эрозии, а 47% орошаемых площадей засолено. Поэтому возникла необходимость проведения мелиоративных работ на 657 тыс. га площади. Таким образом, для развития сельского хозяйства необходимо применение инновационных мер в ирригационной системе, сети коллекторно-дренажной системы и системы поливов.

Развитие сельского хозяйства создает благоприятные условия для легкой и пищевой промышленности. Здесь речь идет о производстве трикотажа, пищевых продуктов, кожи и материалов из неё и т.п. Следует сказать, что развитие сельского хозяйства и обслуживающих его отраслей, а также отраслей промышленности, обрабатывающих сельхозпродукцию, является приоритетным направлением «Национального фонда помощи предпринимательству». Фонд придает большое значение строительству животноводческих комплексов, созданию хозяйств, специализирующихся на разведении породистых животных, птицеводческих хозяйств, интенсивному садоводству, овощеводству, семеноводству и т. д. Вместе с тем фонд финансирует такие сферы, как создание холодильных установок для хранения пищевой продукции различного назначения; производство конкурентоспособной и ориентированной на экспорт продукции пищевой промышленности; создание хлебозаводов; развитие упаковочных линий, построенных на современных технологиях, другие сферы. Исследования показывают, что развитие сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности возможно за счет экспорта. В 1991 году из Азербайджана было экспортировано 108,7 тыс. т хлопка сырья, 3355,7 т натуральной шерсти, 11586,0 т хлопковой выжимки, 30390 т декалитров вина, 36897,0 т ферментированного табака, 227249,0 т свежих овощей, 13192 т столовых сортов винограда, 13772 т субтропических

фруктов, 4280 т натуральных чайных листов. Несмотря на увеличение экспорта сельхозпродукции в последние годы в этой сфере не было достигнуто существенных результатов. За 2010 год из Азербайджана было экспортировано сельхозпродукции всего на 250 млн долл. США. Для развития данной отрасли в первую очередь необходимо улучшить ее материально-техническую базу. Если в 1990 году в среднем на комбайн приходилось 129,8 га зерновых и зернобобовых, то в 2010-м этот показатель составил 502 га. На картофелеуборочный комбайн пришлось в среднем 566,7 га и 3290 га соответственно картофельных посевов.

Путем обеспечения сельскохозяйственных работников современной техникой, проведения агротехнических мероприятий, развития отрасли на научных основах, улучшения качества оказываемых услуг, налаживания рациональных связей с перерабатывающей промышленностью можно добиться увеличения объемов сельскохозяйственной продукции. Считаем, что государство имеет действенные рычаги влияния на оптимальное территориальное размещение сельскохозяйственного производства. Это связано с тем, что основные услуги производителям сельскохозяйственной продукции оказывает ООО «Агролизинг» и оно принадлежит государству. Кроме того, последнее может с помощью механизма скидок стимулировать оптимальное размещение сельскохозяйственного производства по территориям. Полагаем, что меры по специализации регионов на производстве сельскохозяйственной продукции могут существенно повысить их инновационный и инвестиционный потенциал. Например, в Ленкоранско-Астаринском районе целесообразно выращивать субтропические растения и развивать предприятия по их переработке; в Джалилабаде и Гянджа-Казахском – виноградарство и виноделие; Ленкорано-Астаринском, Гянджа-Казахском, Губа-Хачмазском – овощеводство; в Шеки-Закатальском районах производство фруктов и т.п. Считаем, что в Губа-Хачмазском районе целесообразно: повысить урожайность садов, создать холодильные склады, ввести в эксплуатацию предприятия по из-

готовлению тары, обеспечить необходимыми специализированными транспортными средствами по перевозке готовой продукции, создать предприятия по переработке яблок и т.п. Причем часть финансирования этих работ может взять на себя государство. Опыт показывает, что чем выше степень специализации районов, тем лучше удается организовать экономически эффективную связь между отдельными отраслями экономики, в том числе и различными отраслями промышленности, а также между отраслями сельского хозяйства и промышленности.

С этой точки зрения на формирование кластеров оказывает существенное влияние как отраслевая структура различных регионов, так и их специализация. Под кластером или промышленной группой понимается такая группа взаимодействующих предприятий, которые характеризуются общностью отраслей производства, взаимно дополняют друг друга и географически недалеко расположены одна от другой [7, с. 207]. Опыт показывает, что развитие специализированных отраслей в регионе приводит к повышению конкурентоспособности клиентов и снабженцев в рамках кластера. Создание специальных экономических зон имеет целью развитие приоритетных отраслей, повышение инновационной и инвестиционной активности, организацию конкурентоспособных отраслей производства и обслуживания. В этом деле важную роль сыграл указ Президента страны от 6 марта 2007 года «О создании специальных экономических зон в Азербайджанской Республике». 14 апреля 2009 года вступил в силу «Закон о специальных экономических зонах», в связи с чем Президент страны издал соответствующий указ от 3 июня 2009 года. Заметим, что подготовлена и соответствующая нормативно-правовая база. Мы полагаем, что создание подобных зон не должно ограничиваться предоставлением соответствующих скидок, но и определением производств, подлежащих развитию, созданием необходимой инфраструктуры (дорог, электроэнергии, снабжения газом, водой и т.п.). В деле развития регионов для обеспечения кластерного подхода важную роль может сыграть создание территориально-промышленных зон,

что даст возможность осуществить диффузию инновации, увеличения объема производимой продукции, в результате чего станет возможным формирование высококонкурентоспособной продукции и предприятий их сбыта.

3. Основные задачи и принципы инновационной политики государства. Основываясь на международной практике проф. А. Мусаев считает, что к основным мерам по инновационной политике государства следует отнести [8, с. 12]: выделение налоговых кредитов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы; создание специальных экономических зон; государственную поддержку на расширение исследований, кооперацию университетов и фирм, подготовку кадров и защиту интеллектуальной собственности.

По мнению проф. А. Мусаева, учитывая низкую инновационную активность в сфере научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в промышленности, необходимо принять государственную программу фискального стимулирования по широкому спектру технологических инноваций. Согласно этой программе считается целесообразным проводить инновационные меры по налоговому кредиту, установление единого льготного тарифа на каждый вид инновационной деятельности или на весь процесс в целом. Считаем, что основными задачами в области инновационной политики государства являются: определение и реализация основных приоритетов государственной инновационной политики; обеспечение передовых структурных изменений в экономике; создание и развитие инфраструктуры инновационной деятельности; защита новых инновационных продуктов на международном рынке и осуществление мер по внешнеэкономической инновационной деятельности; обеспечение взаимовлияния инновационной деятельности в науке, образовании, производстве и в финансово-кредитных сферах; обеспечение эффективного использования научно-технического потенциала и его структурного равновесия для стабилизации экономического развития на основных направлениях стратегии развития народного хозяйства, определяющих

его темпы и пропорции. Для реализации вышеперечисленных мер государство должно действовать на научно обоснованных принципах. С этой точки зрения основными принципами государственной инновационной политики являются: свобода научного творчества, последовательная демократизация научной сферы, прозрачность в формировании научной политики; стимулирование развития фундаментальных научных исследований; создание условий для здоровой конкуренции и предпринимательства, стимулирование инновационной деятельности; создание условий для развития научных исследований и разработок в области обороноспособности и национальной безопасности; интеграция науки и образования, развитие целостной системы подготовки научных кадров; защита интеллектуальных прав исследователя, организации и государства; развитие научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ предприятий с различными формами собственности; формирование экономической среды для широкого использования результатов научных исследований; повышение престижа научного труда, создание достойного уровня жизни ученых и специалистов; пропаганда научных достижений современной науки.

4. Меры по претворению в жизнь развития инновационной системы на базе региональных модулей. Мы полагаем, что развитие инновационной системы Азербайджана целесообразно осуществлять на базе региональных модулей. Для этого необходимы: подготовка и реализация программ по эффективной интеграции экономического и социального развития по замкнутым территориальным единицам; государственная поддержка создания региональных научных центров, а также центров трансферта технологии; определение места расположения высших учебных заведений, ведущих фундаментальные исследования в приоритетных направлениях науки и техники. Такие высшие учебные заведения могут сыграть роль «локомотивов развития» для Азербайджана и должны располагаться в тех регионах, которые могут оказать мультипликативный эффект на развитие других регионов; развитие технологии, инновационно-технологических

центров, бизнес-инкубаторов в качестве производственно-технологической инфраструктуры для обеспечения инновационной деятельности согласно инвестиционной и инновационной деятельности регионов; создание специальных экономических зон (прикладного технического и промышленного производства) на территории Азербайджанской Республики.

*Основные этапы формирования региональной инновационной стратегии.* Считаем, что после завершения Государственной программы развития регионов следует разрабатывать последующие этапы этой программы. Для поддержания инновационной деятельности целесообразно определить нижеследующие задачи: совершенствование нормативно-правовой базы инновационной деятельности и ее государственной поддержки; развитие механизмов финансирования и кредитования инновационной деятельности и применение соответствующих финансовых технологий; усовершенствование системы государственных гарантий для развития приоритетных инновационных проектов; применение единой информационной системы в инновационном процессе; подготовка высококвалифицированных кадров для инновационной сферы; выход продукции субъектов инновации на межрегиональный уровень; расширение внешнеэкономической деятельности субъектов, производящих инновационную продукцию. Инновационная стратегия является одним из основных элементов формирования инновационной деятельности в регионе. На раннем этапе необходимо провести экономический анализ и оценку структурных единиц региона с тем, чтобы определить их базовую стратегию, результаты которого могут составить ядро инновационной стратегии региона. На втором этапе инновационной стратегии определяются основные задачи построения соответствующей структуры и технологические принципы. Эти задачи состоят из нижеследующих:

1. Разработка концепции развития регионального хозяйства. На основе этой концепции становится возможным выявление круга приоритетных объектов, способных к инновационной деятельности региона. Это да-

ет возможность реализовать структурную перестройку производственного комплекса региона и решить другие актуальные проблемы рыночного преобразования региона.

2. Формирование основных направлений инновационной стратегии для активизации инновационной деятельности в реальном секторе экономики, в том числе поиск, формирование и централизация средств, поступающих из различных источников для инновационной деятельности.

Инновационная стратегия региона должна включать такие компоненты его научно-методического обеспечения:

перспективная стратегия развития региона, в основе которой лежит система структурных приоритетов;

основные направления инновационной стратегии региона. Они предопределяют условия реализации такой стратегии, на их основе разрабатываются конкретные мероприятия для активизации инновационной деятельности.

Анализ системы управления инновационной деятельностью регионов Азербайджана показал, что основной проблемой в этой области является отсутствие инновационной стратегии для реализации потенциала регионов. На основе проведенных исследований по аналитическому методу регионального планирования, а также по методике исследовательской группы экспертов программы TACIS был предложен механизм проектирования инновационной стратегии.

Основными этапами проектирования являются: проведение экономического и институционального аудита региона; анализ состояния отраслей экономики региона; SWOT – анализ основных аспектов развития региона; выявление основных «критических» факторов успеха стратегии; толкование базовых целей; подготовка набора стратегических возможностей и его оценка с помощью SWOT – анализа; определение наилучшей стратегии; краткая формулировка стратегии; определение основной программы действий для каждой базовой цели. Результаты исследований, которые будут проводиться по данной методике, дадут возможность выявить основные факторы успе-

ха развития региона и оптимальный состав его производственного комплекса.

*Теоретико-методологические аспекты формирования региональной инновационной стратегии предпринимательства.* Каждый предпринимательский субъект имеет собственную стратегию развития. Поэтому при планировании необходимо учитывать стратегии развития отдельных субъектов предпринимательства данного региона. Анализ практической деятельности таких субъектов показывает, что разработка инновационной стратегии непосредственно на уровне предприятия связана с целым рядом проблем, например таких, как сложность привлечения капитала, ошибки в специальных финансовых счетах и т.п. Для решения подобных проблем субъекты предпринимательства должны формировать инновационную стратегию не на уровне предприятий, а на уровне региона. Основной целью такой стратегии является повышение конкурентоспособности регионов и предотвращение падения уровня жизни населения, проживающего в них. Для этого нужно применять такие способы, чтобы помочь дальнейшему развитию всей страны и ее территориальной интеграции. Таким образом, подобная стратегия должна охватить широкую сферу социально-экономической деятельности общества. Мы полагаем, что задача создания методологических основ формирования региональной инновационной стратегии предпринимательства выходит на передний план. Считаем, что особенностями такой стратегии являются:

1. Она считается составной частью региональной инновационной стратегии.
2. Стратегический выбор предпринимателя является ключевым, а его составляющими – общие цели стратегического развития, функциональная система стратегии в рамках различной инновационной деятельности, формирование ресурсов и способы его распределения.
3. Она определяет взаимосвязь между стратегиями развития различных субъектов предпринимательства на региональном уровне.

**Выводы.** Разработка региональной стратегии субъектов предпринимательства играет большую роль в деле эффективного раз-

вития региона. Такая стратегия обеспечивает механизмы реализации как ее структурных единиц на длительный период, так и достижение ее инновационных целей. Она дает возможность реально оценивать инвестиционный потенциал предпринимательства в регионе, обеспечить его максимальную реализацию, маневрировать его инновационными ресурсами. Разработка региональной инновационной стратегии дает возможность учесть варианты развития неконтролируемых факторов внешней среды и сводит к минимуму их негативные последствия. Она также отражает относительные преимущества предприятия по сравнению с его конкурентами. Существование региональной инновационной стратегии обеспечивает четкую взаимосвязь перспективного, текущего и оперативного управления в инновационной деятельности. В рамках данной стратегии формируется оценка самых важных инновационных управленческих решений. По нашему мнению, в процессе формирования региональной инновационной стратегии означенные ниже основные принципы дадут возможность принимать стратегические инновационные решения: взгляд на предпринимательский сектор как на социально-экономическую систему, способную к самоорганизации; учет региональной инновационной стратегии, а также стратегической базовой деятельности; разделение основных сфер развития инновационной деятельности; обеспечение маневренности региональной инновационной деятельности; обеспечение использования результатов технологического прогресса инновационной деятельности; учет уровня инновационного риска при принятии инновационных управленческих решений; применение менеджерами инновационных процессов профессиональных инновационных средств при реализации проектов; обеспечение региональной инновационной стратегии необходимыми организационными структурами управления.

Разработка региональной инновационной стратегии предпринимательства предполагает такие этапы: определение времени формирования инновационной стратегии; выбор стратегических целей инновационной

деятельности; выбор направлений инновации и источников их финансирования; конкретизация инновационных программ и сроков их реализации; оценка качества разработанной инновационной стратегии; модификация региональной инновационной стратегии с учетом изменения внешней среды и состояния предпринимательского сектора.

Считаем, что при разработке стратегии развития регионов Азербайджанской Республики важно усиление территориального, экономического, социального их единства, повышение уровня образования и инновационного потенциала экономики, развитие предпринимательской среды, а также рациональное использование потенциала регионов.

#### Список использованных источников

1. Формирование национальной модели экономического развития и ее проблемы в условиях глобализации ; под ред. проф. И. Алиева. – Баку, 2010.
2. Государственная программа социально-экономического развития регионов Азербайджанской Республики (2004-2008 гг.) / Указ Президента АР от 27 февр. 2004 г.
3. Государственная программа социально-экономического развития регионов Азербайджанской Республики (2009-2013 гг.) / Указ Президента АР от 14 апр. 2009 г.
4. Мехтиев Р. Азербайджанская идея в XXI веке в контексте идеи креативной нации / Р. Мехтиев. – Газета Республики, 29 июня 2012 г. – С. 9-16.
5. Анализ стоимости внутреннего ресурса Азербайджана. Итоговый отчет. – USAID, 18 марта 2009 г.
6. Исследование рынков сельского хозяйства Азербайджана. Итоговый отчет. – Всемирный банк. Июнь 2005 г.
7. Портер М. Конкуренция / М. Портер. – М.: Издат. дом «Вильямс», 2003.
8. Мусаев А. Инновационная политика: опыт Европейского союза и возможности адаптации к условиям Азербайджана / А. Мусаев. – Налоговые известия Азербайджана. – 2010. – № 5.

Статья получена редакцией 13.05.2015 г.

\* \* \*

## Новини АПК

### Мінагрополітики України ініціює збільшення державних видатків на підтримку дрібних фермерів

Міністерство аграрної політики та продовольства України ініціює збільшення фінансування Державного фонду підтримки фермерських господарств, що спеціалізується на безвідсотковому кредитуванні виробників. Про це повідомив директор Департаменту науково-освітнього забезпечення та розвитку підприємництва на селі Мінагрополітики України Олег Хоменко.

Він зазначив, що в поточному році на фінансування програми було передбачено 25,6 млн грн, розподіл яких серед областей майже завершено. Міністерство стежить, щоб державні кошти доходили до аграріїв у повному обсязі», — додав очільник Департаменту.

Наразі Мінагрополітики готує пропозиції до Міністерства фінансів України про додаткове виділення 20 млн грн на продовження відповідної програми: «Ми розуміємо, що кошти невеликі, але враховуючи те, що їхніми головними отримувачами є дрібні господарства, навіть така допомога суттєва».

З метою удосконалення державної підтримки дрібних та середніх виробників розроблено нову редакцію відповідного законопроекту, який відкриває галузь для зовнішнього позабюджетного фінансування. Стимулом для підприємницької діяльності на селі також стане законодавче запровадження кооперативного руху та сімейних ферм. Останній вже підготовлено до прийняття у другому читанні. «Це якраз ті форми господарювання, що здатні забезпечити робочі місця та надходження коштів до бюджету. Адже фермерам відкриваються нові можливості щодо підвищення якості продукції, виходу на організовані ринки, залучення інвестицій, створення сучасних підприємств на базі кооперативів. Близьким часом ми розпочинаємо низку навчальних семінарів на місцях, під час яких аграрії зможуть дізнатися всю необхідну інформацію», — підкреслив директор Департаменту.

Прес-служба Мінагрополітики України